

我们必须做得更好
ALWAYS DO BETTER



COSL

2023年中期业绩发布会

2023年8月

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。



The background of the slide is a large image of an offshore oil rig in the middle of the ocean. The rig is yellow and red, with a tall derrick. A large, dark, cylindrical object, possibly a wellhead or a large pipe, extends from the rig towards the foreground. The ocean is a deep blue, and the sky is a lighter blue with some white clouds. The overall scene is industrial and maritime.

一、战略践行回顾

二、中期业绩回顾

三、后续经营展望

中国特色世界一流能源服务公司

技术驱动

成本领先

一体化

国际化

区域发展

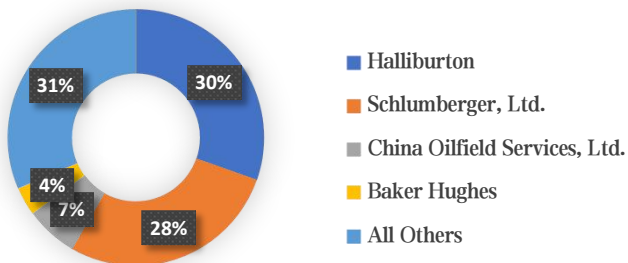
- 资产总规模**超790亿元**，资产负债水平整体稳定，营收规模持续向好，有望再创历史新高
- 安全高效运营和管理**280余座（艘）**大型装备，建成全球装备规模最大的海上油田服务供应商
- 打造**15条**业务产品线、**60个**核心技术系列，技术覆盖度达**72%**，测井、定向井、钻井液等技术达到**国际领先水平**
- 钻井平台规模全球**第一**，由浅水向深水、超深水迈进，实现了从**5米至3000米**作业的全覆盖
- 船舶市场规模全球**第三¹**，**12艘LNG动力船**全部投入使用，成为**全球最大规模的LNG动力守护船队**
- 固井市场规模全球**第三¹**，电缆测井和定向井市场规模全球**第四¹**
- 形成了以国内市场为基本盘、以中东、东南亚为两翼的**“1+2+N”**市场格局

两年来技术供应不断加速，技术成果产出显著增长，推动公司盈利能力跃升

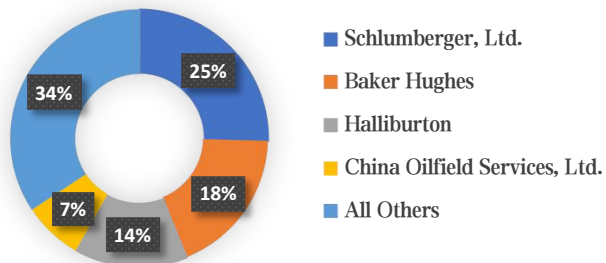
“主流技术全面、主体技术突出、特色技术出挑”的格局不断完善

- 核心技术不断突破，屡获国家级荣誉，产品质量不断提升，技术板块收入占比增长至2023年中期的**56%**
- “璇玑”一次入井成功率从2020年86.2%提升至**94.1%**，达到世界一流水平，**永久入驻国家博物馆**
- 超高温高压测井系统等4项成果入选国资委**中央企业科技创新成果目录**
- 地震拖缆装备等2项成果入选**国家能源领域首台（套）重大技术装备**

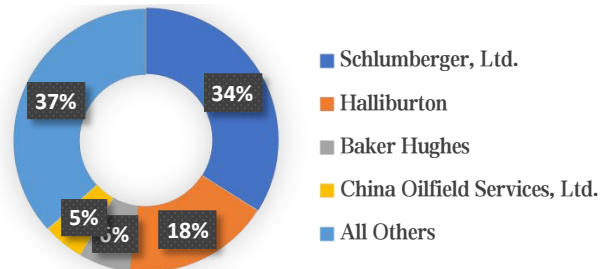
固井（全球第三）



定向钻井（全球第四）



电缆测井（全球第四）



数据来源: Spears & Associates

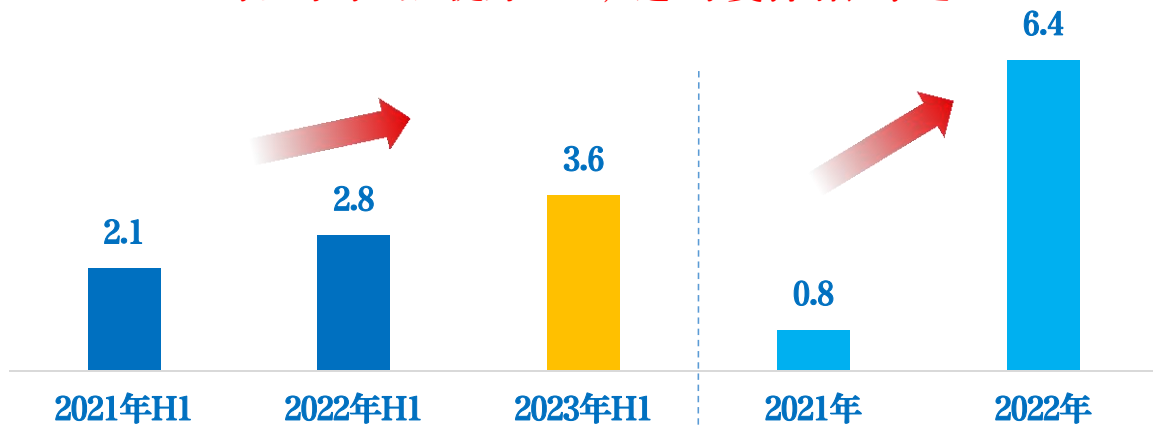
两年来通过夯实管控基础、创新管理模式、精益过程管理，成本控制质量实现大提升

生产经营实现了从“生产作业型”到“精益管理型”的转变

- 精益基层作业单元管理，缕析成本业务动因，建构价值管理体系，释放基层管理潜能
- 深挖项目全生命周期管理潜能，基于市场环境优化资源配置供给，提升产能利用效率
- 释放各层级组织管理效能，聚焦主责主业，凝聚降本合力

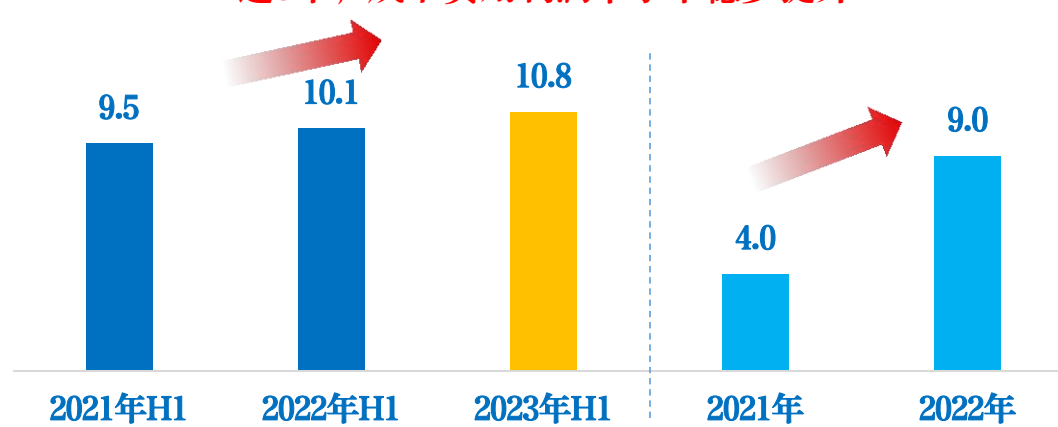
净资产收益率（ROE）

2023年上半年同比提升29%，近3年复合增长率达14%



成本费用利润率（%）

近3年，成本费用利润率水平稳步提升



两年来一体化多点突破，实现规模化快速发展

■ 紧贴客户需求，创新技术和管理模式，为客户提供低成本“一站式”综合解决方案，运营规模成效突显

- **新市场：**加拿大大额度、长周期钻完井一体化服务，乌干达钻完井总包一体化服务
- **新项目：**墨西哥陆地一体化项目，马来西亚弃置一体化，印尼固井、增产一体化等
- **新突破：**中东中标钻井总包项目和油田修井机项目，迈出了“走出米桑”坚实一步

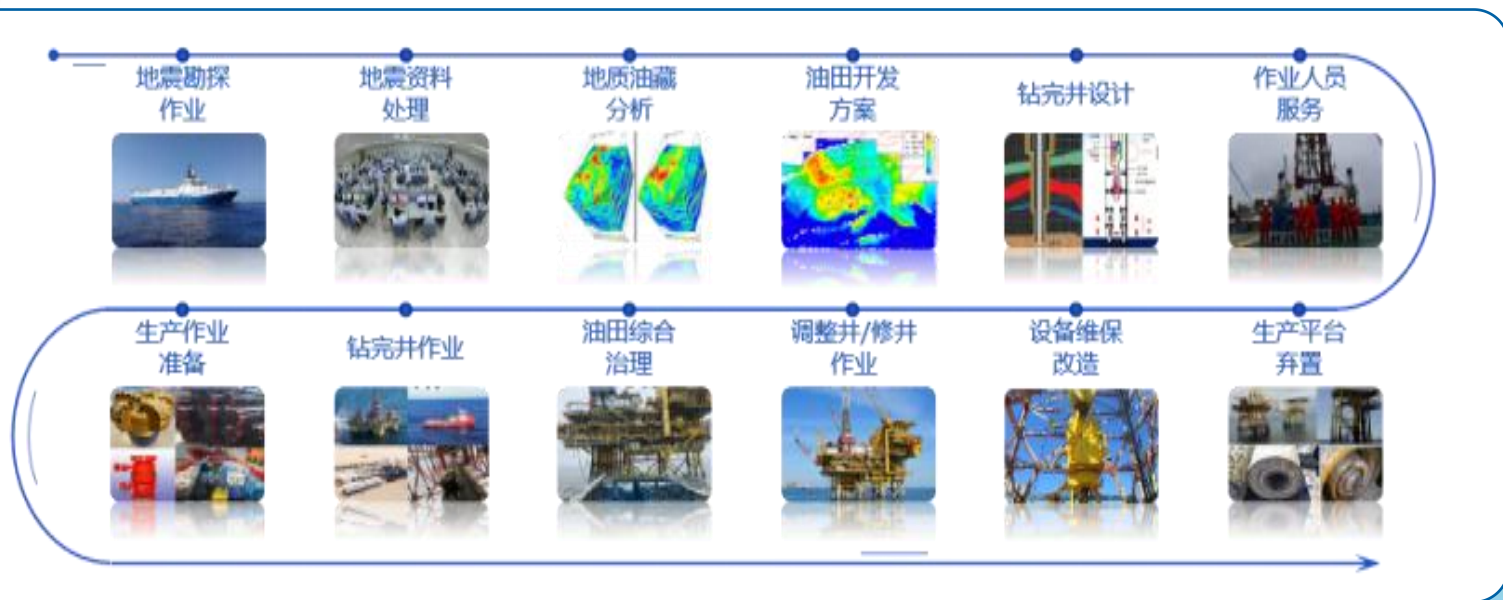
■ “量身定做”一体化解决方案

• 油田全生命周期服务

- 地质工程一体化
- 开发工程一体化
- 钻完井一体化
- 油田综合治理一体化
- 弃置一体化



1+N



两年来国际化道路越走越宽，生产经营稳扎稳打，发展质量效益稳步提升

■ 截至目前，海外锁定合同金额超15亿美元，持有海外合同额超50亿美元

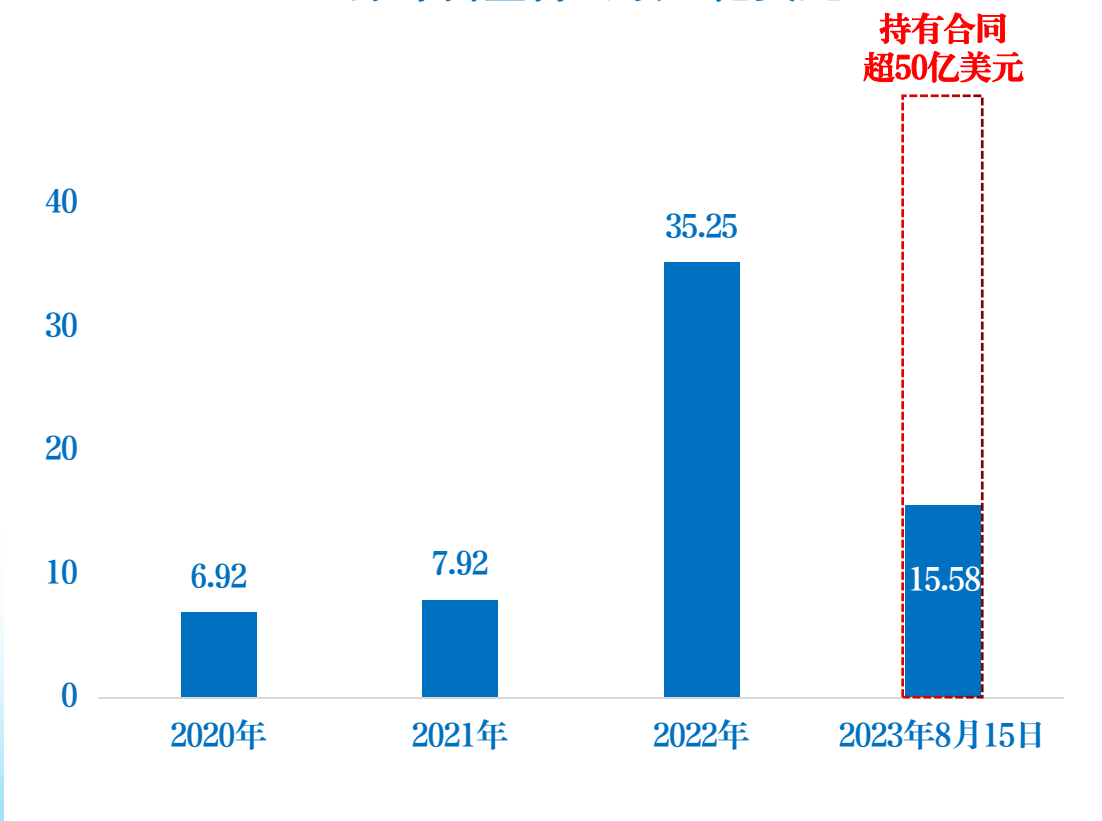
海外市场不断扩大

- 进一步拓广服务地域，新增乌干达、加拿大、泰国等
- 进一步扩大高端客户，新增埃克森美孚、Ithaca等
- 进一步扩宽业务范围，“璇玑”系统、MUIL设备销售等高端技术应用

海外装备持续增加

- 4座半潜式平台、14座自升式平台
- 亚太、美洲区域船舶业务
- 物探业务重返东南亚、西非市场

海外新签合同额（亿美元）



两年来区域化布局日趋合理，取得多项大额度、长周期、高价值合同

“1+2+N”市场格局逐步成型，以国内市场为基本盘、以中东、东南亚为两翼，带动海外区域良性发展

■ 中东区域

- 装备板块：自升式平台合同增加至11座，执行长周期、高价值合同
- 技术板块：以米桑油田为核心，逐步扩大周边市场

■ 亚太区域

- 装备板块：1座半潜式、3座自升式、4艘驳船、1座生活平台
- 技术板块：测井、定向井、固井、弃置、增产及一体化等多项业务

■ 美洲区域

- 装备板块：1座自升式、5台模块钻机、1艘作业支持船
- 技术板块：总包一体化项目、陆地一体化项目、固井、泥浆、射孔等

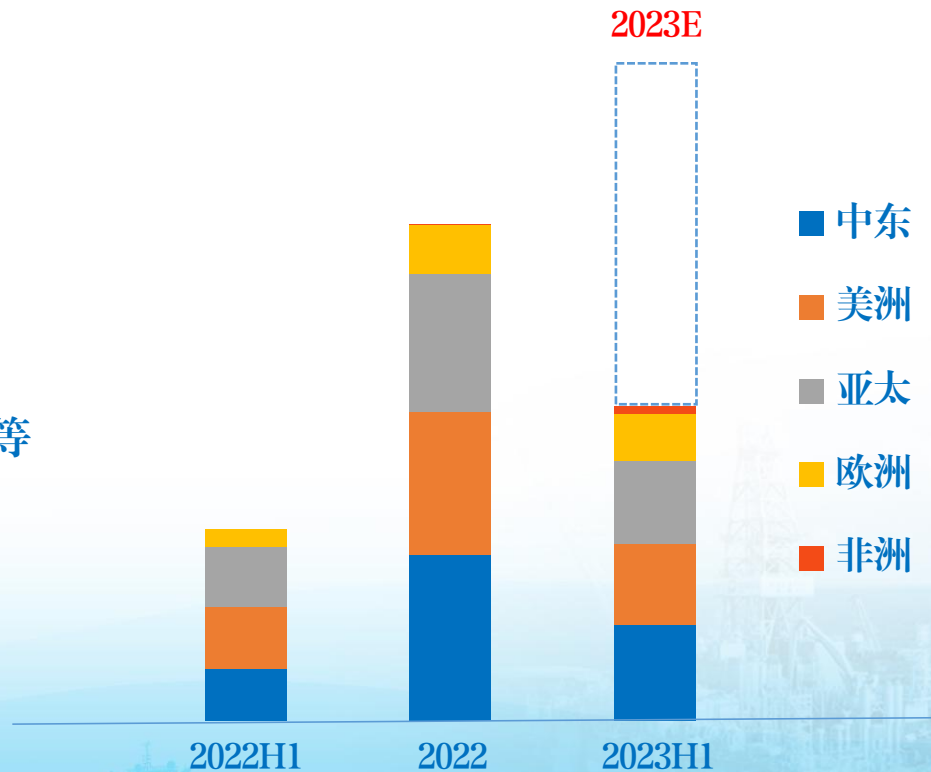
■ 欧洲区域

- 装备板块：3座半潜式正在执行长周期合同，计划新增1座半潜式

■ 非洲区域

- 装备板块：1部陆地钻机、1艘物探船
- 技术板块：固井、钻井液、电缆测井、射孔、一体化项目等

海外收入区域拆分



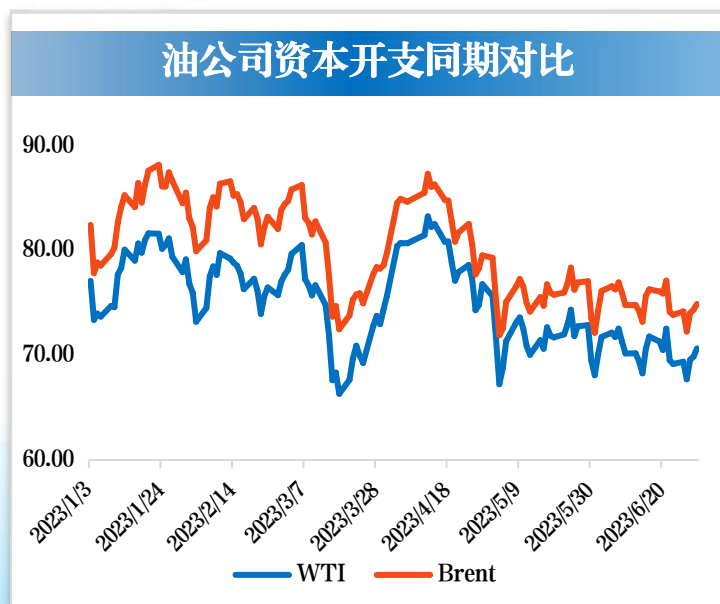
The background of the slide is a large image of an offshore oil rig in the middle of the ocean. The rig is yellow and red, with a tall derrick. A large black pipe extends from the rig towards the bottom right of the frame. The pipe has a circular opening at the end, showing internal components. The ocean is a deep blue, and the sky is light blue with some clouds. The overall scene is industrial and maritime.

一、战略践行回顾

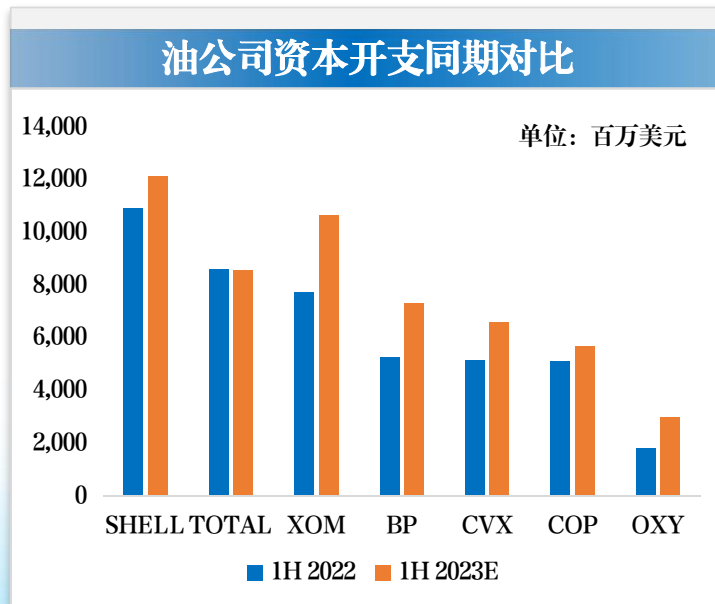
二、中期业绩回顾

三、后续经营展望

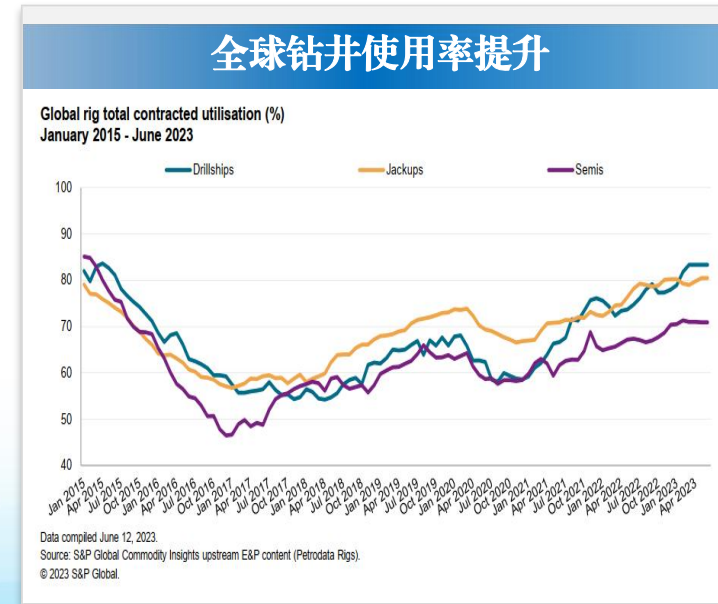
- 2023年上半年，全球原油需求持续复苏，Brent平均油价74.74美元/桶，WTI平均油价79.82美元/桶
- 全球上游勘探开发资本支出总量持续增长，油田服务行业逐步复苏
- 全球钻井平台使用率持续提升，已签订合同自升式平台使用率为80.6%，半潜式为73.2%



资料来源：彭博，数据截至2023年6月



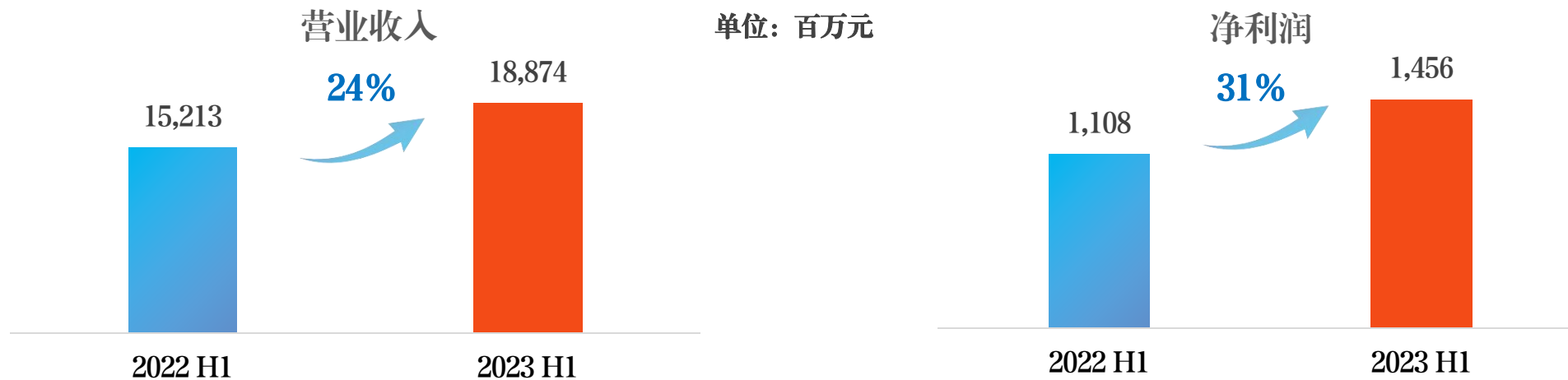
资料来源：彭博，数据截至2023年6月



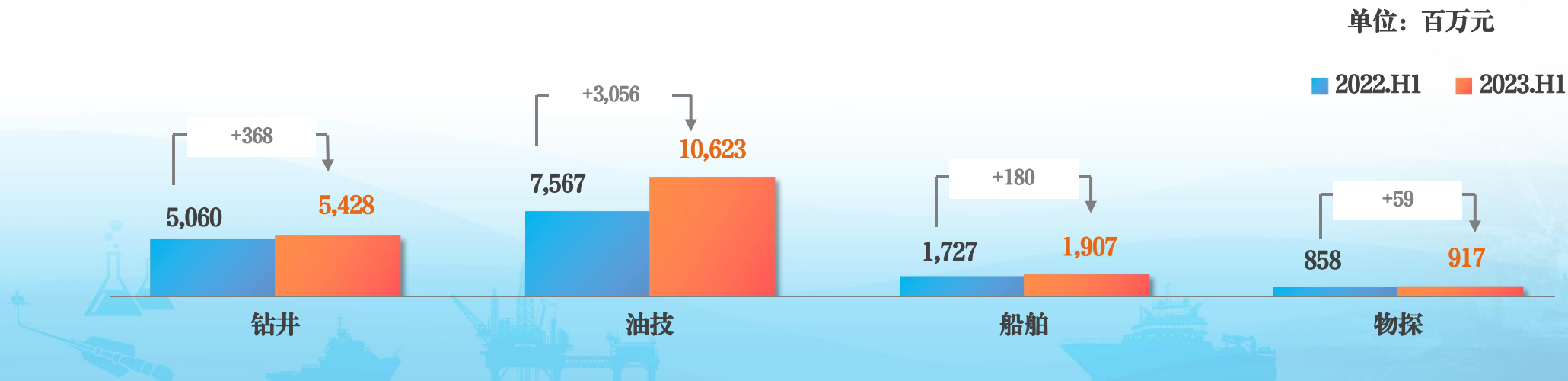
资料来源：IHS Markit，数据截至2023年6月

上半年，累计实现营业收入188.7亿元，同比增36.6亿元（+24%），净利润14.6亿元，同比增3.5亿元（+31%）

整体经营业绩



板块营业收入



科技创新实现跨越式发展，多项技术步入世界一流阵营

勘探

- 行业首创套后密度测井仪完成25井次作业，**实现原创突破**
- 自主高温多维核磁仪器作业井温突破190℃，**创最高温度记录**
- 自主拖缆成套采集装备完成**首个双船大偏移距连续采集生产作业**，提升地震资料品质

钻完井

- “璇玑”系统南海**页岩油井首次应用**，伊拉克、乌干达首次顺利作业
- 自研延迟泥饼解除液解决近井壁地带滤饼解堵时间可控难题，获高端客户认可
- 自研非硅酸盐水泥浆体系成功应用于国内海上**首口CO₂回注井**，保障海上**首个CCS示范项目顺利实施**

开发开采

- 射流泵注采一体化技术规模化应用累计30井次，有效推动稠油油田**高效开发**
- 压裂业务多点开花，渤海**首次实施暂堵压裂**，南海**首口水平井和首口探井多层压裂**，非常规**首口深煤层水平井压裂**
- **解水锁剂东海低产低效井治理成功应用**，助力**停产10年的老井复产**

上半年随着精益管理不断升级，实现降本增效3.2亿元



“科技”研发创效

以客户需求为导向，不断完善主体技术体系，逐步减少分包替代技术研发体系服务模式迭代提速

1.6亿元



“有形资产”提效

构建科学合理、效益最优的库存储备体系，推进标准化、提升国产化替代率

1.1亿元



“一体化”服务增效

差异化资源配置，逐步提升“产品+服务”“产品+销售”工程技术服务模式

0.5亿元

以客户资产增值为目标，推动一体化战略收获新成果

半年来，公司新签一体化业务合同金额近43亿元

01

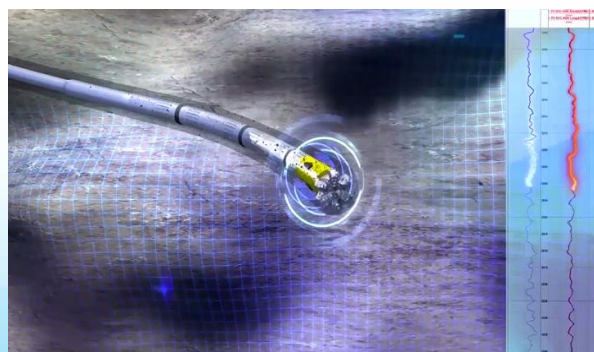
国内一体化业务多元化

- 一体化技术服务成功帮助智慧石油低成本解决了世界级技术难题，并喜获日产千吨高产油流探井
- 逐步将洛克石油、智慧石油等客户发展为公司核心客户群，部分客户已经成为公司战略合作伙伴
- 与洛克石油签署开发一体化总包服务协议，总金额近20亿元，首次带动公司全业务链服务进入

02

海外一体化多点突破

- 伊拉克艾哈代布油田一体化项目
- 墨西哥陆地技术服务一体化项目
- 乌干达道达尔项目等均实现较大突破



■ 积极把握行业上升趋势，集中优势资源，全力开拓海外市场，海外市场连续获得突破

■ 海外业务新突破

- 在亚太：中标弃置一体化项目，实现区域市场高端客户首次突破
- 在非洲：斩获海上物探项目，为近年来海外最大单项目合同，为进一步拓展海外物探业务市场奠定坚实基础
- 在美洲：钻完井一体化服务项目，首次为系统外客户提供一体化服务，获得客户充分认可
固控设备技术服务合同，合同金额超1亿美元，实现了技术板块从“散合同”到“大合同”的跨越

■ 海外取得新合同

- 伊拉克东巴格达钻完井总包服务合同，约1亿美元
- 墨西哥海上固控技术服务合同，约1亿美元
- 印尼国顺钻井平台服务合同，约1亿美元
- 尼日利亚数据采集服务合同，约3千万美元



以大型装备板块为依托，加速实施一体化服务模式，带动公司全产业链进入区域市场

- 亚太区域实现装备、技术、一体化及销售全业务链服务
- 欧洲计划新增1座半潜式平台，进入高价值合同执行阶段
- 中东区域11座自升式平台执行长周期、高价值合同
- 美洲一体化项目进入高速增长期
- 物探业务时隔多年重返西非市场



■ 践行安全环保、推进绿色发展、坚守安全底线



■ 践行社会责任、开展志愿服务、持续打造品牌

- 参与海上救助9次，出动船舶10船次，参与救助遇险船舶4艘，参与救助遇险人员41人
- 首次举办规格最高、规模最大的反路演活动，搭建公司与各合作伙伴间的高效沟通桥梁
- 中国上市公司投资者关系天马奖
- 投资者关系新媒体奖
- 2023 ESG典范企业奖
- 2023杰出上市公司奖



The background of the slide is a large image of an offshore oil rig in the middle of the ocean. The rig is yellow and red, with a tall derrick. A large, dark pipe extends from the rig towards the bottom right of the frame. The pipe has a circular opening at the end, showing internal components. The ocean is a deep blue, and the sky is light blue with some clouds. The overall scene is industrial and maritime.

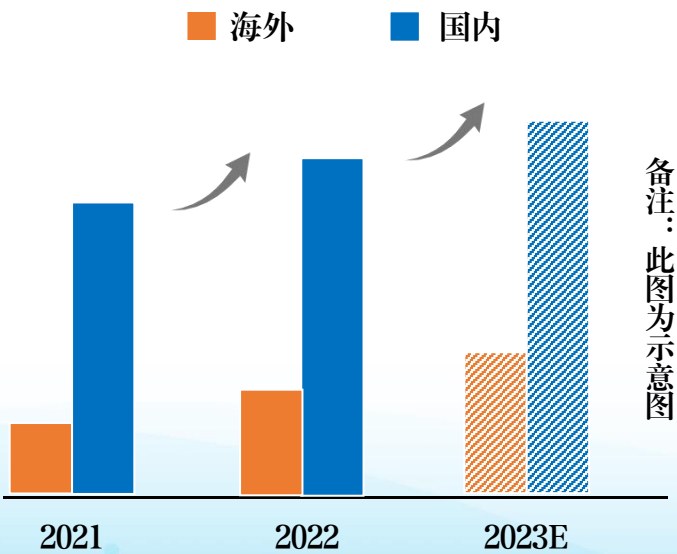
一、战略践行回顾

二、中期业绩回顾

三、后续经营展望

中国特色世界一流能源服务公司

国内外已锁定收入



2023年

- 国内市场：以油气增产为目标，重点做好产能提升
- 海外市场：关注中东、亚太市场开拓，加快提升技术服务能力、推广一体化服务模式、加大产品销售业务
- 技术创新：提升科技创新硬实力，推动技术产品向价值链高端跃升
- 成本优势：聚焦精益管理，持续增强提质增效水平

■ 聚焦增储上产核心任务，持续巩固海上市场领先地位，预计国内工作量、营收规模稳步上升

持续加强装备资源统筹

- 拥有**42座**钻井平台：自升式平台**32座**，半潜式平台**10座**
- 引进**4座**自升式平台，保障作业需求
- 运营**160余艘**船舶
- 拥有井筒技术设备**1000余台套**
- 持续加大**电缆测井、定向随钻**等技术装备供给

持续创新商务模式

- 践行“勘探开发一体化”，推动项目提速
- 坚持“地质工程一体化”，实现资源共享
- 探索“全风险总包模式”，推广奖励机制

聚焦关键核心技术需求

■ 助力各海域找油找气

- 地震采集处理解释一体化技术助力油气田发现
- “璇玑”系统和大直径旋转井壁取心仪推广使用
- 205°C地层测试仪器EFDT-Flame海上推广应用

■ 增产技术助力稳产上产

- 超高温高压完井工具国产替代
- 防水锁强抑制型钻完井液助力超配产
- 解水锁剂低产低效井治理应用

关注重点市场开拓，加速海外市场布局

■ 中东区

- 提升大型装备运营能力和盈利水平
- 加速推进技术板块业务突破

■ 亚太区

- 提升马来西亚、泰国市场的盈利能力

■ 美洲区

- 关注墨西哥陆地一体化项目实施进展

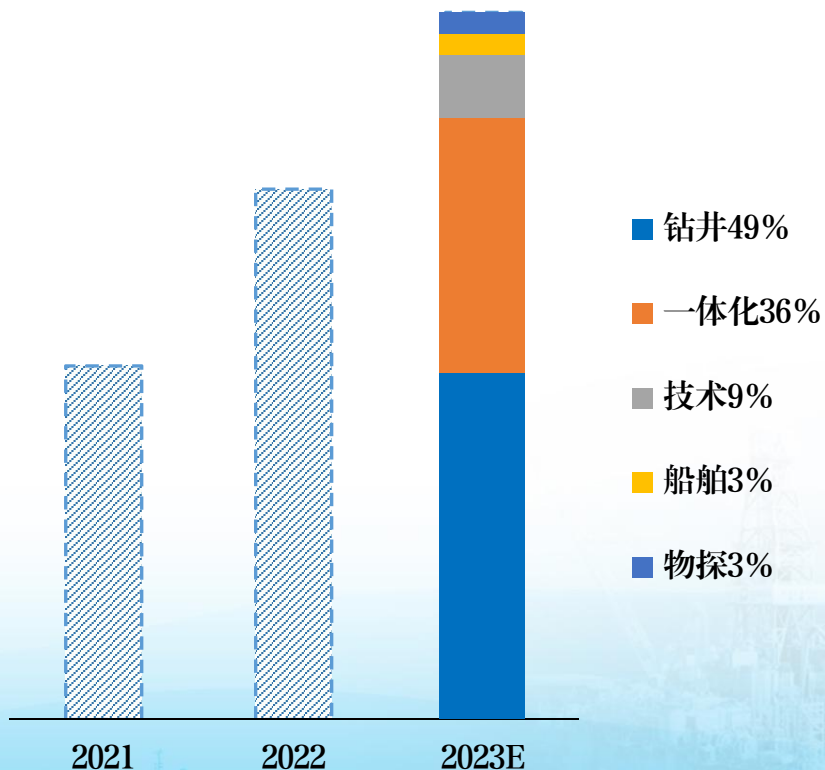
■ 非洲区

- 持续关注道达尔项目实施进展
- 关注核心客户钻完井一体化项目实施进展

■ 欧洲区

- 关注新增1座半潜式平台作业进展
- 推进英国北海弃置一体化项目

2023年海外收入预测



科技创新与制度创新双轮驱动，打造行业领先的科技创新能力

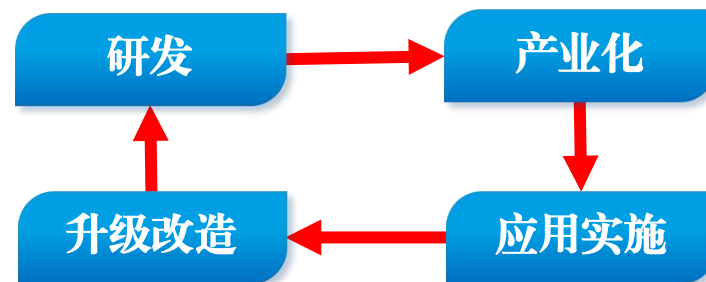
关键核心技术攻关

- ◆ 自研基础型海底节点装备列装并投入示范应用
- ◆ 指向式旋转导向钻井技术获突破，进入实钻测试阶段，**高端技术系列进一步完善**
- ◆ 高温电潜泵注采一体化技术，**全球首个海上大规模特超稠油油田热采开发应用**



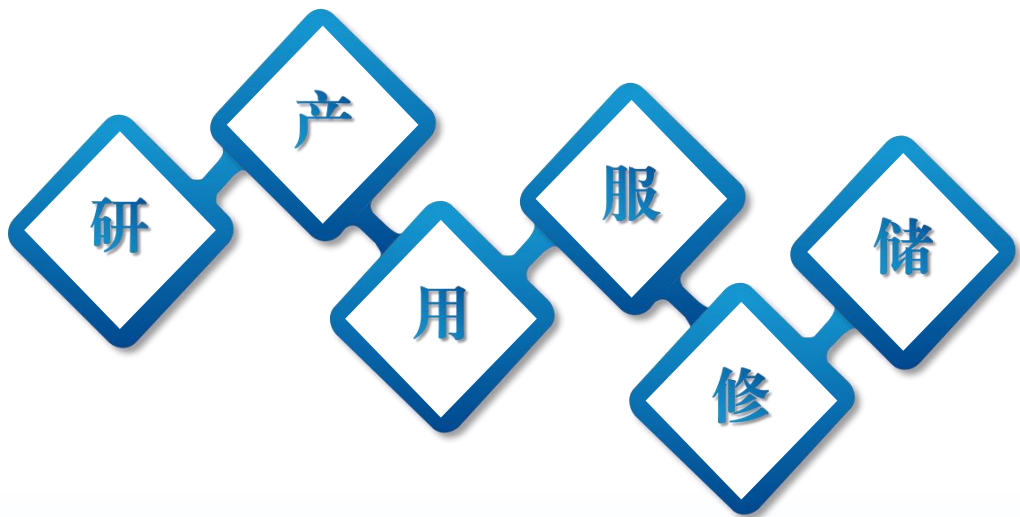
科技创新文化培育

- ◆ 深入推行“I4R”一体（研、产、用、改）的特色科技攻关模式
- ◆ 加强产品/技术“标准指标”与技术应用“能效指标”双指标建设
- ◆ 建立“众创基金”、“基础研究基金”等



■ 聚焦“全过程、全链条、全周期”协同降本，持续增强提质增效水平

精益生产经营全周期的成本管理，抓住关键成本的关键动因



聚焦世界一流成本控制体系建设

- ◆ **供应链建设优选资源配置：**推动供应链向全面集成、一体化转变，与优质供应商形成合作共赢的产业生态圈
- ◆ **科技成果转化优培创新增效：**科技研发以客户需求为导向，高质量推动关键技术攻关与成果转化取得新突破

激活基层降本增效潜能

- ◆ **单主体管理优化管理维度：**持续精益成本管理，提升最小业务单位成本管理水平，降本落实落地

面对新形势、新任务、新挑战，中海油服始终坚守“我们必须做得更好”的企业理念，在服务海洋石油工业的高质量发展中实现与股东、客户、员工、伙伴的共赢，已成为全球最具规模的综合性油田服务供应商之一。

公司将不断增强装备实力，持续推进科技创新，建立以客户需求为导向的全油田生命周期一体化服务能力。在“技术驱动”“成本领先”“一体化”“国际化”“区域发展”五大发展战略的指引下，逐步将公司建成中国特色世界一流能源服务公司。



COSL



我们必须做得更好
ALWAYS DO BETTER